

Alessandro Fiocco,
Amministratore Delegato Terna Plus, Italia

VI CONFERENZA ITALIA-AMERICA LATINA E CARAIBI
Roma, Ministero degli Affari Esteri , 12-13 dicembre 2013

Grazie Direttore. Me aventuraré a hablar español yo también aunque no es mi idioma madre.

Quería agradecer de antemano al Ministerio por esta invitación y la oportunidad de hablar una vez más de temas energéticos con representantes de América Latina, que es un continente donde la empresa que tengo el honor de representar tuvo una presencia durante muchos años, tal como lo voy a describir después.

Quería hablarles de cuatro puntos.

El primero siendo quién es Terna, lo que tal vez no necesariamente es conocido por nuestros huéspedes

El segundo es dónde Terna quiere invertir y a cuáles condiciones

El tercero es básicamente lo que Terna puede ofrecer en tema de manejo de red de transmisión y otros servicios conectados a electricidad,

Cuarto, y final, describirles unas experiencias exitosas de presencia en el continente latinoamericano y los programas que nos gustaría llevar adelante cuanto a futuras inversiones.

¿Quién es Terna? Terna es la transmisora y propietaria de red de transmisión a Italia y titular de la concesión por transmisión y despacho de carga. Detrás de esta definición bastante oficial y fría se esconde una tarea bien compleja, y esa tarea la podemos ejercer de forma totalmente independiente gracias a un marco regulatorio muy exitoso que en 2005 nos ha permitido quedar como empresa totalmente autónoma de las demás empresas del sector eléctrico.

Gracias a este marco regulatorio hemos tenido las condiciones de base para poner en marcha un éxito empresarial, lo cual sin duda representa la historia de Terna durante los últimos ocho años.

El éxito de Terna se puede medir en volumen de inversiones, casi 8 billones de nuevas inversiones en la red, lo que permitió solucionar varios problemas de congestión y devolver al propio sistema eléctrico, alrededor de 5 billones de euro como ahorros a favor de empresas y de compañías.

Con base en lo dicho antes, Terna es una empresa exitosa, rentable, pero también atenta a asuntos de responsabilidad social. Tenemos una muy buena imagen validada por las principales instituciones que dan juicios sobre la atención socioambiental de las empresas. Por definición por ser una empresa de transmisión contribuyó de forma bastante importante a la reducción de gases de carbono y polución ambiental.

Todo eso Terna lo hace, y parece bastante simple pero se hace adentro de un sistema eléctrico que muy complejo. Italia es un país largo, no tan largo como Chile, estrecho, no tan estrecho como Chile, pero por su geografía es bastante difícil proyectar obras y ejecutarlas con rapidez y eficiencia.

El otro punto importante es que Italia tiene una falta estructural de recursos energéticos primarios y también una dependencia energética histórica con el exterior.

Este problema se direccionó en la forma de poner Italia en contacto directo con el exterior a través de 22 interconexiones entre Italia y nuestra frontera norte y más interconexiones se han proyectado con las principales islas italianas, una ya realizada y otra en curso de ejecución en esos (meses y también con la región al Este de Italia, los Balcanes.

Eso para decir que el trabajo de Terna no sólo apuntó a una mejora de la eficiencia al interior del país sino también a una capacidad de interconectar Italia con otros países cercanos.

Ahora, a partir de esta base, el éxito empresarial y regulatorio de Terna tal vez tenga una *chances* de poderse poner en marcha en otros países y por cierto en muchos Estados de América Latina se presentan condiciones que dejan tranquilo quien quiera invertir siendo un buen ciudadano: es decir, querer invertir en el país teniendo beneficios estables y con base en un marco regulatorio confiable y a partir de esta plataforma favorecer el intercambio de competencia, el desarrollo y el crecimiento de los países donde se invierte.

Justamente esta ha sido la filosofía que hemos tenido durante nuestra inversión en Brasil que duró mas o menos diez años, durante los cuales hemos manejado más de 4 mil kilómetros de línea de transmisión, hemos tenido una relación excelente con el operador de sistema, con los otros operadores, y creo que al final se tendrá que preguntar a los amigos brasileños, pero hemos dejado un buen recuerdo y sólo hemos salido frente a quien quería desde el propio Brasil, aprovechar y adquirir una base de activo valorizada y bien gestionada para aprovechar más oportunidades de desarrollo en el interior.

Creemos profundamente en esta postura, es decir, nuestra idea es la de ponernos como buenos ciudadanos hasta el día en que quedamos en el país, seguimos invirtiendo y transfiriendo competencias y capacidad, sino que favoreciendo el crecimiento, tal como la transmisión eléctrica permite hacer, siendo la base por el desarrollo de otras actividades. Pero al día en que se manifiesta la oportunidad de pasar la mano por operadores locales que tiene ganas de aprovechar, es bien que una infraestructura estratégica se queda en las manos del propio país donde esa infraestructura existe.

Entonces deseamos mantener, en nuestro desarrollo internacional, una postura extremadamente amistosa y abierta, con el intuito de favorecer por un lado nuestra misión institucional que es la de conseguir un beneficio económico, pero teniendo al lado todos los aspectos inmateriales que he tratado de subrayar.

Tercer punto: lo que podemos hacer y sabemos hacer. Bueno, somos transmisores, transmisores tiene que ver básicamente con poner en marcha infraestructuras, líneas de transmisión, subestaciones. Hicimos 2.500 kilómetros de líneas de transmisión y 84 subestaciones desde 2005 a Italia. Es un volumen de inversión que requiere mucho trabajo y mucho esfuerzo. Eso para decirles que estamos capacitados para enfrentar desafíos técnicos y gerenciales de gran nivel.

Y no nos dedicamos sólo a la transmisión, ya que tuvimos también una muy exitosa presencia en negocios que llamamos “no tradicionales”, es decir que no tienen que ver o tienen que ver poco con la transmisión. Entre ellos hay... inversiones internacionales, tal como la de Brasil como la que acabo de mencionar y también desarrollo *greenfield* de energías renovables.

Por ejemplo, hemos construido parques fotovoltaicos en las áreas vacías de nuestras estaciones eléctricas y todo eso lo hemos hecho siempre teniendo en la cabeza nuestro papel de operadores de transmisión.

Con lo cual, la forma de gestionar otros negocios siempre ha sido hecho en total respeto y con el intuito de traer recursos a nuestro negocio principal.

Otro tema importante, los proyectos de innovación. Se acordaba antes de la posibilidad de almacenamiento eléctrico, lo que es bien favorecido en varios países del área latinoamericana por la presencia de muchos recursos hidráulicos, lo que desafortunadamente tenemos en menor medida en Italia. Bien, mismo en falta de esos recursos, hemos trabajado para poner en obra sistemas de baterías, es decir de almacenamiento eléctrico basado en tecnologías electroquímicas, que tiene la calidad de poderse poner en

marcha en tiempo más bien cortos de lo que la explotación de recursos hidráulicos permite. Eso nos ha abierto una nueva perspectiva en un campo que va a llevar mucha innovación en el propio sector eléctrico, en la propia misión del operador de sistema y probablemente unos cambios radicales en la propia estructura del sector.

Al final... ya les adelanté bastante de nuestras experiencias de éxito y sólo cabe añadir que en Brasil tuvimos el honor de trabajar en conjunto con el operador nacional de sistema, con el operador de sistema nacional, y siempre hemos trabajado lado a lado a las instituciones, no sólo toda la tarea que hemos desempeñado en Brasil siempre ha sido hecho en total respeto del marco regulatorio y de plazos de concesión así como nos viene requerido por la autoridad nacional. Cuanto a otras experiencias exitosas, creo que cabría mencionar un poco más nuestra capacidad de realización y ejecución de grandes obras, como por ejemplo la interconexión que se ha realizado entre Italia y Cerdeña y que se va a realizar entre Italia y Balcanes. Son obras de varios cientos de kilómetros con cables submarinos que se ponen a varios centenares de metros de profundidad marina. Entonces es una obra muy compleja y que requiere un gran esfuerzo, una gran capacidad de manejo del proyecto y de control de costos y de trabajo en equipo con fornecedores calificados.

Eso so es el entorno de competencias que Terna tendrá el honor de poner a disposición para cualquier oportunidad que se vaya a presentar en los países de América Latina. Muchas gracias.